

OBJECTIFS

- Comprendre l'apport du Lean Manufacturing à la compétitivité de l'entreprise
- Etre capable de décider de l'opportunité d'engager une démarche Lean adaptée à la situation de votre entreprise de production ou de services
- Avoir une bonne compréhension des outils clés
- Etre capable de piloter le projet global en choisissant les chantiers prioritaires et les responsables de projets ciblés qui utilisent les outils adaptés et en gérant les impératifs de mise en œuvre et les contraintes de la gestion du changement

METHODES PEDAGOGIQUES

- Pour chaque outil : définition, principes et modalités, exemples concrets, issus d'environnements industriels ou des services
- Assimilation des difficultés liées à certains outils en réalisant des exercices pratiques

Supports :

Diaporama ou Rétro projection, Vidéos...
Documents pédagogiques.

PROGRAMME

Les origines du Lean Manufacturing

Le Lean Manufacturing dans les entreprises : une révolution industrielle

La démarche Lean Manufacturing

- Détermination du LEAD TIME – temps de traversée du processus
- Analyse de la valeur (Activité à VALEUR Ajoutée, Activité à NON VALEUR ou activité NEUTRE)
- Les 8 types de gaspillage – le MUDA

Mise en œuvre du lean manufacturing : Les outils stratégiques du Lean Manufacturing

- Cartographie du flux de valeur – la VSM
 - La carte du flux de valeur
 - VSM - Etat actuel
 - VSM - Etat cible
- Le Flexing
- Chantier kaizen amélioration continue : Les outils du kaizen
 - Le « 5S » pour optimiser la tenue du poste de travail
 - L'usine visuelle (Types de contrôle visuel, Andons...)
 - SMED pour la Réduction du temps de mise en marche
 - Maintenance productive TPM
 - Système anti erreur –Poka Yoke

Pour qui ?

- Directeurs techniques, Responsables d'unité de production, service des méthodes et maintenance.

En pratique

Durée : 3 jours

Nombre de participants :
10 au maximum

Prix HT : 1300 €
pour l'INTRA, nous consulter

Plus d'infos

Vous pouvez contacter :

Diego ANDRÉ

Tél. : 06 88 08 73 10

@ : diego.andre@dfconseil.com